



ЮЭ ЦЯН,
доцент Шанхайского университета политологии и права,
заместитель начальника Центра обмена и сотрудничества
при Комиссии по юридическим услугам ШОС (КНР), доцент, PhD
ORCID: 0000-0002-9531-199X
yueqiang850510@sina.com

СИСТЕМА ГОСУДАРСТВЕННЫХ ЗАКУПОК ЮЖНОЙ КОРЕИ: ВЗГЛЯД ИЗ КИТАЯ¹

Аннотация. Республика Корея внедряет централизованную систему закупок и исследует множество уникальных и передовых мер в системе государственных закупок. В статье представлены соответствующие законодательные и системные положения в области государственных закупок в Южной Корее, обобщены характеристики действующей системы закупок в Корее, а также проанализированы текущие проблемы закупочной системы Южной Кореи, обсуждаемые в китайских академических кругах.

Ключевые слова: публичные закупки, Южная Корея, электронные закупки, «зеленые» закупки.

Для цитирования: Юэ Цян. Система государственных закупок Южной Кореи: взгляд из Китая // Закупки и право. 2024. № 1. С. 58–64. URL: <https://doi.org/10.55959/MSU3034-2481-2024-1-6>.

YUE QIANG,
Associate Professor of the Shanghai University of Political Science and Law,
Deputy Head of the Center for Exchange and Cooperation at the SCO Legal Services
Commission (PRC), Associate Professor, PhD
ORCID: 0000-0002-9531-199X
yueqiang850510@sina.com

SOUTH KOREA'S PUBLIC PROCUREMENT SYSTEM: THE LOOK FROM CHINA

Abstract. Republic of Korea is implementing the centralized procurement system and exploring many unique and advanced measures in the public procurement system. This article presents the relevant legislative and systemic provisions in the field of public procurement in South Korea, summarizes the characteristics of the current procurement system in Korea, and analyzes the current problems of the South Korean procurement system discussed in Chinese academic circles.

Keywords: public procurement, South Korea, e-procurement, «green» procurement.

For citation: Yue Qiang. South Korea's Public Procurement System: the look from China // Procurement and Law. 2024. No. 1. P. 58–64. URL: <https://doi.org/10.55959/MSU3034-2481-2024-1-6>.

1. Введение

Южная Корея (далее — Республика Корея, Корея) занимает 10-е место среди крупнейших экономик мира и 4-е место среди всех азиатских стран. Согласно официальному заявлению Всемирного Банка, хорошая

административная эффективность и политика корейского правительства в течение последних десятилетий позволили реальному ВВП страны достичь среднегодовых темпов роста в 5,45% в период с 1988 по 2019 г., а среднегодовые темпы роста экспорта за тот же период

¹ Первоначальный вариант настоящей статьи опубликован на английском языке. См.: Yue Qiang. South Korea's public procurement system in the eyes of Chinese scholars // Progressive elements of the procurement system of the Republic of Korea: the experience of legal regulation / ed. by K. Kichik and G. Mordokhov. M., 2022. P. 97–114.

Перевод с английского языка на русский выполнила **Шарафутдинова Евгения**, эксперт НОЦ МГУ имени М.В. Ломоносова «Публичные закупки и право».

достигли 9,27%². На долю государственного рынка приходится большая часть экономики Южной Кореи. В 2016 г. общий объем государственных закупок в Южной Корее достиг 117 млрд долл. США³. Следует отметить, что Южная Корея всегда внедряла централизованную систему публичных закупок⁴.

2. Характеристика законодательства Южной Кореи о закупках

После десятилетий упорной работы и исследований корейское правительство сформировало достаточно полную правовую систему, которая позволяет осуществлять государственные закупки посредством нормативных правовых процедур.

Корейская правовая система государственных закупок в основном охватывает три аспекта:

— Закон о государственных контрактах, Правила применения Закона о государственных контрактах, Специальные правила реализации Закона о государственных контрактах в отношении конкретных закупок и т.д. Эти нормативные акты являются правовой основой для проведения закупок. Среди них Закон о государственных контрактах, принятый в 1995 г., является главным законом в правовой системе закупок. Он определяет базовые принципы, сферу реализации и процедуры торгов в сфере государственных закупок;

— второй уровень регулирования рассматриваемых отношений осуществляется специальными нормативными актами, такими как Закон о торгах и закупках, Положение о процедурах регистрации и квалификации поставщиков или производителей, «Процедуры и методы проведения торгов», «Управление квалификацией участников торгов»;

— третий уровень регулирования образуют иные документы, касающиеся отдельных аспектов процедуры закупок (например, Правила бухгалтерского учета для предприятий, инвестируемых государством⁵).

При формировании правовой системы государственных закупок Южная Корея придавала большое значение соответствующим международным документам, в частности Соглашению о государственных закупках Всемирной торговой организации (ВТО). В связи с присоединением к этому документу в Корее в 1994 г. был пересмотрен и дополнен внутренний закон о правительственных закупках, подчеркнут принцип национального режима и недискриминации, определены 42 департамента центрального правительства и 15 местных правительственных департаментов, а также 20 предприятий с государственным участием,

которые подпадают под действие соглашения. Под действие соглашения подпадают проекты от 5 млн СДР (СПЗ)⁶, закупки товаров и услуг от 130 тыс. СДР для центральных правительственных департаментов, а также закупки проектов от 15 млн СДР и от 200 тыс. вон для местных правительственных департаментов. Закупка проектов от 15 млн вон и закупка товаров и услуг на 450 тыс. вон для предприятий с государственным участием должны проводиться через международные торги. Для государственных закупок, проводимых в соответствии с другими внутренними корейскими законами, правила проведения международных торгов (в соответствии с Соглашением о государственных закупках ВТО) не применяются. Если закон предусматривает реализацию проектов закупок из одного источника, то он специально направлен на малые и средние предприятия и включает закупки сельскохозяйственной продукции, водных продуктов и животноводства, оборонные закупки, а также закупки всех других услуг, кроме тех, которые должны быть только открытыми⁷.

3. Общие правила проведения закупок

Корейское правительство, как и другие развитые страны, также придает большое значение созданию специальных государственных закупочных организаций. В 1955 г. Правительство Республики Корея начало полностью внедрять централизованную систему закупок государственных материалов, унифицирующую внутренние и зарубежные закупки, с целью повышения эффективности работы правительства и снижения затрат на закупки. С этой целью Служба государственных закупок (СГЗ) стала специальным отделом правительства по внедрению названной системы.

Положения о государственных закупках в Южной Корее предусматривают, что если сумма контракта превышает 20 млн вон, контракт должен быть заключен с использованием конкурентной процедуры. В частности, методы подписания контракта при государственных закупках предусматривают следующие четыре способа:

1) открытые конкурсные контракты, контракты на закупки материалов, услуг в области труда и инжиниринга заключаются на основе публичных торгов;

2) договор, заключенный на основе торгов с ограниченной конкуренцией. То есть объявление о тендере публикуется в определенном диапазоне, проводится предквалификация участников торгов для ограничения числа участников, после проведения торгов и оценки предложений выбираются квалифицированные участники торгов и заключается договор;

⁶ «Специальные права заимствования (СПЗ, Special Drawing Rights, СДР) — условная расчетная единица, используемая при расчетах между странами, в том числе для предоставления кредитов. СПЗ представляют собой сумму резервных платежей государств в резервной системе». См.: URL: https://www.banki.ru/wikibank/spetsialnyie_prava_zaimstvovaniya/.

⁷ *Ly Xia*. On the Enlightenment of South Korea's Government Procurement System to my country // Chinese Government Procurement. 2015. No. 03. P. 57–60.

² Come, let's study the Korean economy together 17.05.2022. Shanghai. URL: <https://baijiahao.baidu.com/s?id=1733023054854975490&wfr=spider&for=pc>.

³ *Liu Ting*. What are the characteristics of public procurement in South Korea // Government Procurement Information News/Web. 20.12.2017. URL: <https://www.caigou2003.com/cz/zxfc/3485752.html>.

⁴ Anonymous. Introduction to the Korean Government Procurement System // Silicon Valley Power Network. 07.06.2006. URL: <https://www.caigou2003.com/gj/flzc/1662493.html>.

⁵ *Ly Xia*. On the Enlightenment of South Korea's Government Procurement System to my country // Chinese Government Procurement. 2015. No. 03. P. 57–60.

3) специальные конкурсные контракты: для закупок со специальными спецификациями и техническими требованиями приглашается несколько организаций для участия в торгах;

4) «случайный контракт»: если сумма покупки составляет менее 20 млн вон или есть другие особые обстоятельства (например, конфиденциальное содержание покупки) и соблюдены условия, предусмотренные соответствующими законами, контракт может быть подписан путем прямых переговоров.

4. Текущая характеристика системы закупок

В настоящее время основными способами государственных закупок в Южной Корее являются прямые закупки, ограниченные конкурсные торги, выборочные торги и конкурсные торги. Среди них на конкурсные торги приходится 30%, на ограниченные конкурсные торги — 55%. Малые и средние предприятия являются одними из основных субъектов поддержки со стороны правительства. У Службы государственных закупок две основные обязанности: одна — обязательные закупки для центрального правительства, другая — факультативные закупки для местных органов власти и государственных предприятий. Следует отметить, что если стоимость товаров и услуг превышает 100 тыс. долл. США, а проект достигает 3 млн долл. США, то он должен быть безоговорочно одобрен центральным правительством. Кроме того, следует отметить, что даже если стоимость товаров или услуг не превышает 100 тыс. долл. США, а проект не превышает 3 млн долл. США, о сделках учреждений, подчиненных центральному правительству, необходимо сообщать Службе государственных закупок.

1.1. Малые и средние предприятия становятся основным источником добавленной стоимости

Поддержка развития малых и средних предприятий (МСП) через систему государственных закупок является международной практикой. Южная Корея также поддерживает развитие собственных малых и средних предприятий. По словам Ли Тайюаня, в настоящее время 99,9% южнокорейских предприятий являются малыми и средними предприятиями, 47,7% добавленной стоимости продукции государственного сектора приходится на малые и средние предприятия.

В сфере государственных закупок правительство Южной Кореи приняло ряд ключевых решений, отдавая приоритет закупке «превосходной» продукции, производимой МСП, а также предоставляя МСП права собственности на франшизу, позволяя этим субъектам получать уникальные лицензии⁸.

В настоящее время Южная Корея также предложила некоторые инструменты для малых и средних предприятий в области конкуренции. В частности, это программа «Государственная превосходная продукция», согласно которой гарантируется закупка инновационной продукции для государственных нужд каждый год.

⁸ Liu Ting. What are the characteristics of public procurement in South Korea // Government Procurement Information News/Web. 20.12.2017. URL: <https://www.caigou2003.com/cz/zxfc/3485752.html>.

1.2. Процесс электронных закупок

Южная Корея относительно рано приступила к созданию системы электронных государственных закупок. Для того чтобы улучшить и обеспечить работу этой системы, в Южной Корее были приняты законы и постановления об электронных закупках. В настоящее время система электронных закупок Кореи включает в себя подсистемы сертификации продукции и квалификации поставщиков (подрядчиков, исполнителей). Таким образом в Южной Корее обеспечивается полномасштабный электронный обмен транзакциями и информацией, включая электронное получение заказов, электронную статистику и процедуры электронных платежей⁹.

5. Внимание китайских ученых к государственным закупкам Южной Кореи

Мы провели поиск в системе *China National Knowledge Infrastructure (CNKI)* по ключевым словам «Korea Public Procurement» и нашли 30 соответствующих статей, 13 из которых посвящены последним событиям в области электронных государственных закупок в Корее. В 10 статьях сравниваются сходства и различия между Южной Кореей, Китаем и Японией в политике государственных закупок, а также обобщается уникальная практика государственных закупок в Южной Корее для выполнения политической функции. Есть также статьи, в которых основное внимание уделяется передовому опыту Южной Кореи в поддержке малых и средних предприятий, в системе закупок Южной Кореи с участием нескольких поставщиков и членству Южной Кореи в «Опыте участия в Соглашении о государственных закупках», функционированию государственной системы подготовки кадров в области закупок и системы «зеленых» закупок в Корее.

Особенность 1. Корейская система электронных закупок

Корейская система электронных закупок (*Korea ON-line E-Procurement System, KONEPS*) в настоящее время является одной из наиболее развитых систем электронных закупок в мире. KONEPS исследовалась и разрабатывалась с 1997 г. В октябре 2002 г. система была официально запущена. В настоящее время система KONEPS стала единственной платформой государственных закупок в Корее. Как система онлайн-закупок, KONEPS реализовала весь процесс электронных торгов, закупок, электронного подписания и электронной оплаты, поэтому все этапы от регистрации в системе поставщиков до окончательного расчета платежей являются цифровым процессом. Электронная оплата и электронная онлайн-платформа закупок являются двумя отличительными функциями системы KONEPS¹⁰.

В KONEPS процесс электронного платежа начинается после того, как заказчик получает товар; этот процесс также завершается в электронном виде. Запуск электрон-

⁹ Ibid.

¹⁰ Zhou Shumei, Li Ying. The Road to the Success of Korea's Electronic Procurement System // Chinese Government Procurement. 2012. No. 08. P. 53–54.

ного платежного канала требует инициативы поставщика: сначала поставщик выставляет требования для проверки или приемки в KONEPS, а затем заказчик обрабатывает результаты проверки в режиме онлайн через систему. Если поставщик принимает результаты проверки, заказчик направляет в банк платежное поручение, после получения платежного поручения банк перечисляет платеж на зарезервированный счет поставщика.

Как видно, система обеспечивает электронное взаимодействие участников закупочного процесса при исполнении контракта, приемке, подтверждении и оплате, что значительно сокращает время и экономит трудовые и транспортные затраты как для заказчиков, так и для поставщиков.

Таким образом, поставщику и заказчику нет необходимости встречаться, что позволяет избежать человеческого фактора и помогает предотвратить возникновение коррупции. В настоящее время в китайских провинциях Гуандун, Хунань, Сычуань и других регионах также предпринимаются попытки проведения электронных торгов, некоторые из этих провинций и городов имеют передовой опыт. Однако в настоящее время электронные торги в этих провинциях и городах еще не отрегулированы в полном объеме. Поэтому передовую функцию электронных платежей в KONEPS стоит изучить и перенять Китаю¹¹.

1 июля 2006 г. в KONEPS была открыта электронная торговая площадка, эта функция постепенно стала одной из наиболее значимых функций системы. Электронная площадка специально открыта для государственных учреждений. Она разработана на основе поддержки новых технологий для малых и средних предприятий и открытия каналов продаж для их продукции. Цель ее создания — предоставить малым и средним предприятиям возможность вести бизнес с государственными учреждениями.

Покупки на сумму менее 200 тыс. долл. США в Корее могут быть проведены через Электронный магазин (E-Mall), который функционирует как виртуальный магазин, предлагая товары в режиме онлайн от зарегистрированных поставщиков. В настоящее время в Электронном магазине представлено более 20 тыс. наименований товаров (например, к ним относятся канцелярские принадлежности, ежедневно используемые государственными учреждениями). Спецификации, цены и характеристики каждого товара подробно описаны. Все государственные ведомства Кореи могут найти, сравнить и заказать необходимые им товары в режиме онлайн, а затем отправить заказы на покупку непосредственно поставщикам. Товары в Электронном магазине могут быть приобретены покупателями в любое время, а завершить покупку можно простым щелчком мыши.

Создание Электронного магазина упрощает процесс закупок, экономит расходы на закупки и значительно повышает эффективность работы. В то же время он предоставляет возможности для развития МСП, создает платформу для предоставления услуг государственными учреждениями.

¹¹ Zhou Shumei, Li Ying. The Road to the Success of Korea's Electronic Procurement System // Chinese Government Procurement. 2012. No. 08. P. 53–54.

В Китае в ст. 9 Закона о государственных закупках также четко указано, что «государственные закупки должны способствовать развитию малых и средних предприятий», однако вопрос о том, каким образом содействовать их развитию, закон ответа не дает. Исходя из текущей ситуации в китайской индустрии торгов, тендеры часто нереалистичны при установлении квалификационных требований к их участникам. Такая практика, несомненно, приводит к тому, что малые и средние предприятия не могут конкурировать с крупными, поскольку не имеют достаточной квалификации для участия в торгах. В некоторых отраслях также существует феномен монополии и даже феномен крупных компаний с сильной конкурентоспособностью. Поэтому для того чтобы малые и средние предприятия могли действительно участвовать в торгах, необходимо дальнейшее совершенствование системы, а статус-кво, который является очевидно неэффективным, следует изменить¹².

В последние годы в Корее быстро развивается система K-MAS (Korean Multiple Award Schedule, что можно перевести как «Корейская система выбора нескольких победителей»). Это система закупок в Южной Корее, при которой несколько поставщиков предоставляют один и тот же товар или услугу. Она занимает важное место в сфере государственных закупок в Южной Корее. Эта система устанавливается в сетевой среде и применяется к общим товарам в государственных учреждениях. По каждому товару должно быть представлено не менее трех поставщиков. Этот способ закупок, подходящий для электронных контрактов, имеет аналогичные системы во многих странах — такие как система MAS (Multiple Award Schedule) в США, система Framework Agreement («рамочное соглашение») в Великобритании, система Standard Offer («стандартная поставка») в Канаде и т.д.

Страны создают эти системы, когда развита сеть поставок и скорость поставок внутри этой сети высока. Не все товары могут участвовать в закупках MAS, а только товары, широко используемые государственными органами. Поскольку существует множество проблем, связанных с наличием только одного поставщика конкретного товара, необходимо добиться того, чтобы каждый товар имел более трех поставщиков, конкурирующих за его поставку. На уровне государственных закупок конкуренция значительно снижает такие проблемы, как, например, закупки по высоким ценам.

Таким образом, можно констатировать, что система K-MAS выгодна заказчикам (государственным органам), поставщикам (подрядчикам, исполнителям) и благоприятно сказывается на конкуренции. Через систему K-MAS ощутимую поддержку получают малые и средние предприятия. Если взять в качестве примера 2014 г., то сумма закупок у МСП составила 81,6% от суммы закупок через систему K-MAS. Согласно статистическим данным, на долю малых и средних предприятий приходится 76% от общего объема внутренних государственных закупок в Корее, и среди них доля таких предприятий в системе K-MAS еще выше¹³.

¹² Ibid.

¹³ Feng Jun. How Korean K-MAS Online Mall Helps Public Procurement // China Tendering. 2015. No. 48. P. 14–16.

Особенность 2. Уникальный подход к политике государственных закупок в Южной Корее

«Превосходная» продукция. Служба государственных закупок Республики Корея придает большое значение функционированию политики государственных закупок. Служба разработала ряд систем и правил, таких как, например, система отбора «превосходной» продукции, система закупок экологически чистой продукции, механизм рассмотрения жалоб и другие уникальные практики, требующие обстоятельного изучения¹⁴.

Система выбора «превосходной» продукции начала действовать в 1996 г. и является системой, созданной Службой закупок для повышения качества закупаемой продукции и поддержки малых и средних венчурных компаний. «Превосходная» продукция включает семь категорий, а именно: электротехника и электроника, информация и связь, механическое оборудование, строительная среда, химическое волокно, медицинское оборудование, офисная мебель.

Служба закупок ежегодно составляет справочник «превосходной» продукции, по состоянию на 2008 г. в общей сложности в этом справочнике содержалось 2389 наименований продукции.

Основной целью отбора «превосходной» продукции является поддержка малых и средних предприятий и совместных предприятий с передовыми технологиями, поэтому продукты передовых технологий, запатентованные продукты и продукты полезных моделей, произведенные ими, скорее всего, будут названы «превосходными». После получения для производимой продукции статуса «превосходной» компания-производитель может подписать контракт с заказчиком для установления годовой контрактной цены¹⁵.

«Зеленые» закупки. Что касается системы «зеленых» государственных закупок, Южная Корея в январе 2010 г. приняла «Основной закон о низкоуглеродном “зеленом” росте», который включает в себя общее содержание «зеленого» роста, а также регулирует «зеленые» технологии, стандартизацию и сертификацию «зеленой» промышленности для содействия закупкам государственных учреждений. В декабре 2013 г. Южная Корея приняла соответствующие законы для поощрения закупок «зеленой» продукции. В целях поддержки государственных учреждений в выполнении их обязательств по закупке «зеленой» продукции были разработаны требования к объему и процедурам обязательной закупки «зеленой» продукции, информации о «зеленой» продукции и методах закупки, а также к статистике и объявлению о результатах закупок. Сфера действия обязательств по закупке «зеленой» продукции включает в себя:

- 1) прямую закупку «зеленых» товаров;
- 2) закупку «зеленых» услуг (услуги);
- 3) закупку строительных проектов с обязанностью закупать экологически чистую продукцию в соответствии с положениями о процедуре закупки¹⁶.

¹⁴ Guo Junjie, Hou Fengcheng. The unique approach of South Korea's government procurement to play the policy function // China Organ Logistics. 2010. No. 09. P. 32–33.

¹⁵ Ibid.

¹⁶ An Tae-seok. South Korea's Green Public Procurement System // Chinese Government Procurement. 2021. No. 12. P. 35–37.

Министерство охраны окружающей среды Кореи отвечает за правовое и институциональное управление «зеленой» продукцией, закупаемой государственными учреждениями. Государственные учреждения, такие как государственные органы и органы местного самоуправления, закупают «зеленую» продукцию и разрабатывают различные системы реализации для продвижения закупок «зеленой» продукции самостоятельно. Корейский технологический институт экологической промышленности отвечает за управление образованием, продвижением и результатами закупок «зеленой» продукции. Служба государственных закупок Республики Корея обеспечивает поддержку политики закупок «зеленой» продукции, поддерживает доступ «зеленой» продукции на государственный рынок, смягчает условия доступа на рынок для государственных закупок «зеленой» продукции, предоставляет преференции и определяет высококачественную продукцию «зеленых» технологий как высококачественные объекты закупок. Закупки «зеленой» продукции осуществляются путем свободного подписания контрактов (прямая закупка), и в случае проведения конкурентной закупки при определении победителя в обязательном порядке должны учитываться экологические факторы (такие, например, как энергосбережение).

Служба государственных закупок Республики Корея расширило сферу государственных закупок за счет создания системы обозначения минимального «зеленого» стандарта продукции для государственных закупок, создания всеобъемлющей информационной сети для государственных «зеленых» закупок, разработки руководящих принципов «зеленых» закупок, усиления «зеленого» проектирования общественных зданий и продвижения компаний «зеленого» строительства. В соответствии с Руководством по продвижению государственных закупок «зеленой» продукции, сформулированным Службой госзакупок в декабре 2010 г., предусматривается продвижение закупок «зеленой» продукции через государственные закупки. Этот документ включает положения об объеме закупок «зеленой» продукции, такие как первый уровень энергоэффективности, сертификация экологической маркировки, высококачественное повторное использование и минимальные «зеленые» стандарты продукции¹⁷.

Механизм рассмотрения жалоб. Правительство Республики Корея последовательно создало относительно полный механизм рассмотрения жалоб в ответ на спорные вопросы в сфере государственных закупок и в целях поддержания честности и справедливости на рынке государственных закупок. Например, жалобы, поступившие в процессе чисто внутренних государственных закупок, рассматриваются тендерным подразделением заказчика; если участник торгов по-прежнему имеет возражения, он может напрямую подать иск в суд, который окончательно решит спорный вопрос. Если в процессе международных торгов предприятие — участник торгов считает, что заказчик нарушил соглашение о закупках, оно может сначала оспорить действия заказчика, а затем найти решение путем переговоров. Если обе стороны

¹⁷ Ibid.

не могут прийти к соглашению, предприятие, участвующее в торгах, может подать апелляцию в Корейский комитет по урегулированию международных контрактных споров для вынесения решения. Указанный комитет относится к Министерству планирования и финансов и состоит из определенного числа чиновников центрального правительства и экспертов по государственным закупкам, таких как юристы и профессора, которых назначило Министерство планирования и финансов. Функции Корейского комитета по урегулированию международных контрактных споров в основном касаются международных торгов, проверки квалификации компаний, участвующих в торгах, публикации извещений о торгах, присуждения государственных контрактов и других вопросов, нарушающих соглашения о государственных закупках.

После получения жалобы комитет по посредничеству, как правило, должен провести расследование и принять решение о посредничестве в течение 50 дней. После принятия решения о медиации и его получения у истца и ответчика есть 15 дней для заявления возражений, в ином случае решение о медиации вступит в силу. При необходимости комитет также может распорядиться об отсрочке закупочного процесса или приостановке присуждения контрактов до принятия решения о медиации. Видно, что механизм рассмотрения жалоб в корейских государственных закупках соответствует характеристикам закупок. Его процедура рассмотрения жалоб проста и быстра, что удобно для своевременного рассмотрения споров в сфере закупок. Это не только защищает законные права и интересы поставщиков, но и помогает повысить эффективность закупок¹⁸.

Подводя итог, можно сказать, что в корейской системе государственных закупок действительно есть много аспектов, которые стоит изучить и перенять Китаю, включая создание и управление органами по централизации закупок, построение и совершенствование правовых систем, создание и широкое использование электронных платформ, а также совершенствование механизма рассмотрения споров, апелляций и их обработки.

References

- An Tae-seok*. South Korea's Green Public Procurement System // Chinese Government Procurement. 2021. No. 12. P. 35–37.
- Reporter of this magazine. Korean multi-supplier procurement system // Bidding and Procurement Management. 2012. No. 04. P. 45.
- Feng Jun*. How Korean K-MAS Online Mall Helps Public Procurement // China Tendering. 2015. No. 48. P. 14–16.
- Guo Junjie, Hou Fengcheng*. The unique approach of South Korea's government procurement to play the policy function // China Organ Logistics. 2010. No. 09. P. 32–33.
- Guo Ning*. Research on the Implementation of Online Electronic Purchasing in Korea // China Foreign Investment. 2012. No. 09. P. 31–33.
- South Korea: All government procurement business is conducted online // China Bidding. 2011. No. 48. P. 8–9.
- ¹⁸ *Lv Xia*. On the Enlightenment of South Korea's Government Procurement System to my country // Chinese Government Procurement. 2015. No. 03. P. 57–60.
- Electronic Bidding and Procurement in Korea // Management of Bidding and Procurement. 2012. No. 02. P. 11–13.
- South Korea's experience in e-government construction and e-procurement // China Bidding. 2014. No. 02. P. 5–9.
- Come, let's study South Korea's economy together 17.05.2022. Shanghai. URL: <https://baijiahao.baidu.com/s?id=1733023054854975490&wfr=spider&for=pc>.
- Li Li*. Korean government procurement system and its reference to my country // China Logistics and Procurement. 2005. No. 04. P. 60–62.
- Liu Hu*. The Korean Government Procurement Legal System and Its Enlightenment // Guangdong University of Foreign Studies. 2013.
- Liu Ting*. What are the characteristics of public procurement in South Korea, click here to see, Government Procurement Information News/Web, 20.12.2017. URL: <https://www.caigou2003.com/cz/zxfc/3485752.html>.
- Lu Hanyang*. The development of electronic government procurement in South Korea and its enlightenment to my country // Research on government procurement and public market in the context of the global financial crisis — Proceedings of the Forum on Coping with the Global Financial Crisis, Government Procurement and Public Market Reform. 2009. P. 172–178.
- Lv Xia*. On the Enlightenment of South Korea's Government Procurement System to my country // Chinese Government Procurement. 2015. No. 03. P. 57–60.
- Ma Jinyu*. What are the «tricks» for South Korean government procurement to support innovative products // China Government Procurement Report. 2021-01-19 (003). DOI: 10.28071/n.cnki.ncgpg.2021.000072.
- Park Erzhe*. Contract System of Majority Suppliers — Advanced Experience of Electronic Procurement in Korea // Chinese Government Procurement. 2012. No. 04. P. 75–76.
- Park Erzhe*. Excellent Product Procurement System — South Korea's Advanced Experience in Supporting Small and Medium-sized Enterprises // Chinese Government Procurement, 2012. No. 03. P. 78–79.
- The National People's Congress Government Procurement Legislation Study Group. Korea Government Procurement Legislation Study // Chinese Government Procurement. 2002. No. 01. P. 21–23.
- Tu Xinquan*. The process, effect and enlightenment of South Korean government procurement liberalization // Asia Pacific Economy. 2010. No. 05. P. 55–59. DOI: 10.16407/j.cnki.1000-6052.2010.05.023.
- Wang Jie*. Small and medium-sized enterprises are the «arteries» to maintain the vitality of South Korea's economy — an exclusive interview with Park Erzhe, deputy director of the Electronic Procurement Bureau of the Korean Government Procurement Agency // Chinese Government Procurement. 2011. No. 02. P. 18–20.
- Wang Wenxi*. Research on South Korean Government Procurement System. Southwest University of Political Science and Law, 2015.
- Xiao Weiming*. Introduction to the legal system of government procurement in South Korea // China Bidding. 1998. No. 25. P. 14–15.
- Yang Xueting, Yin Jun*. The experience and enlightenment of South Korea's accession to the «Government Procurement Agreement» // Foreign Economic and Trade. 2015. No. 01. P. 47–50.

Yao Guozhang, Kang Qi. Analysis on the Development of Korean Government Electronic Procurement // Electronic Government Affairs. 2011. No. Z1. P. 161–173. DOI: 10.16582/j.cnki.dzzw.2011.z1.021.

Anonymous, Introduction to Korean Government Procurement System. 07.06.2006. Silicon Valley Power Network. URL: <https://www.caigou2003.com/gj/flzc/1662493.html>.

Yin Yahong. The Government Procurement Training of the Korean Procurement Department is on the track of institutionalization — An exclusive interview with Mr. Byun Heeseok, Director of the China Office of the Korean Procurement Department // Chinese Government Procurement. 2006. No. 07. P. 39–42.

Zhang Gong, Huang Yaoli. The development process and experience enlightenment of Korea's electronic procurement system // Tendering and Procurement Management. 2014. No. 11. P. 29–30; 38–39.

Zhang Bin. General situation of government procurement system in Japan and South Korea and some policy suggestions // Northern Economy. 2001. No. 06. P. 35–38.

Zhang Xiyi (Jang Hee Young). A Comparative Study of Government Procurement Policies in China and South Korea. Zhongnan University of Economics and Law, 2019.

Zhou Shumei, Li Ying. The Road to the Success of Korea's Electronic Procurement System // Chinese Government Procurement. 2012. No. 08. P. 53–54.